



Prenez le contrôle de vos projets. Vos programmes, vos équipes et votre budget en un clin d'oeil

Est-il exagéré d'introduire l'Enterprise Project Management dans un hôpital? S'il y a un besoin de visibilité au-delà des départements, de consensus sur les besoins primaires, de clarté sur les collaborateurs nécessaires, de connaissance des budgets et de gestion des risques, EPM offre le support nécessaire.

Qu'il s'agisse de mettre en place la bonne méthodologie de projet, d'introduire un Project Management Office (PMO), de mettre en œuvre les outils sélectionnés, d'optimiser la gestion de projet, de gérer les programmes et les portefeuilles ou de lancer une méthodologie Agile, nos consultants EPM se concentrent sur toutes les facettes de l'organisation de projet. Forts de nos années d'expérience dans ce secteur, nous proposons nos services via notre «Toolkit pour hôpitaux».

DE NOMBREUX DÉFIS

Aujourd'hui, les défis en matière de gestion de projets sont variés :

- Connaître le statut et contrôler les projets en cours
- Bien employer les collaborateurs du projet issus de différents départements
- Avoir une bonne idée du coût effectif et de la valeur ajoutée stratégique des projets
- Adapter la capacité aux projets à venir
- Gérer le portefeuille de projets de manière proactive
- Trouver les outils adéquats pour un planning, un suivi et des rapports optimisés
- Réaliser un résultat final conforme aux objectifs convenus.

Ces défis entraînent parfois une perte d'efficacité et peuvent rendre les coûts des projets ingérables.

Grâce au Toolkit pour les Hôpitaux, l'approche de Realdolmen garantira une augmentation de la maturité du projet, ce qui pourra résulter en une plus grande valeur ajoutée de vos projets

APPROCHE

Sur la base d'ateliers, l'approche projet est examinée avec vous étape par étape, et ce pour chaque département et chaque type de projet. Cette analyse permet de déterminer sur quels points les processus peuvent être optimisés et de quelle manière certains outils peuvent être utilisés pour soutenir les processus du projet.

Outre ces processus, les connaissances des collaborateurs participant au projet sont également passées en revue. Dans ce domaine également, Realdolmen a une grande expertise et peut vous aider dans le soutien et la formation de vos collaborateurs, par exemple en matière de méthodologie du projet, de gestion du portefeuille et d'autres compétences qui sont importantes pour la gestion du PMO.

Ainsi, tous les aspects du fonctionnement du projet sont harmonisés de manière pragmatique et optimale.



TOOLKIT PROJETS POUR LES HÔPITAUX

Le Toolkit Projets pour les Hôpitaux est un ensemble de processus, d'outils et de meilleures pratiques qui sont le résultat des longues années d'expérience de Realdolmen dans l'approche projet au sein des hôpitaux.

Voici quelques exemples tirés de cette boîte à outils projets:

- Amélioration du planning, meilleure vue d'ensemble sur les ressources requises et sur votre portefeuille de projets
- La possibilité de suivre les risques et les problèmes de manière transparente
- La possibilité de déterminer immédiatement les écarts en termes de délai et de coût
- Partager facilement et en toute sécurité des documents et des informations liés au projet,
- Méthodologie de projet claire et flux de processus améliorés
- Des possibilités de rapport étendues telles que des rapports de statut, des tableaux de commande, des aperçus de projets, des rapports de planning, des aperçus de capacité, des coûts ...
- Rôles et responsabilités bien définis, coopération efficace entre les services.

Grâce à l'implémentation du Pack PMO pour les Hôpitaux, vous mettrez surtout en place une manière pragmatique de travailler sur un projet et une méthodologie de gouvernance globale qui fera la preuve de sa valeur ajoutée dès le premier jour pour les comités de direction, les comités de pilotage et les collaborateurs du projet.

OBJECTIF

Le Toolkit Projets pour les Hôpitaux a pour objectif d'accroître la maturité de la concrétisation du projet et d'optimiser la valeur de l'entreprise pour chaque partie de l'hôpital par le biais de nouveaux processus et de meilleures pratiques, de formations et d'encadrement ainsi que d'outils intégrés efficaces.

Retour sur Investissement (ROI)

- Taux de réussite des projets en hausse
- Ressources allouées de manière optimale
- Projets dans les délais et budget
- Accent sur les bons projets
- Informations sur le projet à portée de main
- Satisfaction client supérieure
- Parties prenantes satisfaites
- Projets alignés sur la stratégie de la division

EN SAVOIR PLUS ?

Contactez l'équipe EPM à l'adresse suivante:

info@realdolmen.com
+32 2 801 55 55